Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique

FAGACE

Etablissement Public international à caractère économique et financier

RAPPORT ANNUEL 2009

FAGACE: Un Outil financier au service du développement en Afrique

ORGANISME PUBLIC INTERNATIONAL A CARACTERE ECONOMIQUE ET FINANCIER SPECIALISE DANS LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVES

FAGACE

Fonds Africain de Garantie
et de
Coopération Economique

RAPPORT ANNUEL 2009

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

SOMMAIRE

I.- PRESENTATION DU FAGACE 8

1.1.- Création – Objet – Fonctionnement 8

1.2.- Composition des Organes 9

1.3.- Ressources 10

II.- ORGANES 11

III.- CONTEXTE ECONOMIQUE INTERNATIONAL ET SITUATION EN AFRIQUE 15

3.1.- Contexte économique international 15

3.2.- Situation en Afrique 15

IV.- ACTIVITES DE L'EXERCICE 17

4.1. – Réunions des Instances 17

4.2. – Activités de la Direction Générale 18

4.2.1.- Activités de l'Ex-Direction Générale 18

4.2.2.- Activités de la Direction Générale Intérimaire 19

4.2.3.- Activités administratives 20

4.2.4.- Activités juridiques 21

4.2.5.- Activités opérationnelles 21

4.2.6.- Coopération et Communication 32

4.2.7. – Activités de la Représentation Régionale en Afrique Centrale 33

4.2.8. – Situation financière 34

V.- ANNEXES 42

5.1.- Organigramme 42

5.2.- Bilan des interventions 44

5.3.- Bilan et comptes de résultat 45

5.4.- Lettre de certification du Commissaire aux comptes 51

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

LISTE DES SIGLES

AFD	Agence Française de Développement
ASE	Structure d'Appui au Services et Entreprises
BACB	Banque Agricole et Commerciale du Burkina
BACI	Banque Atlantique de Côte d'Ivoire
BAD	Banque Africaine de Développement
BCB	Banque Commerciale du Burkina
BDEAC	Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale
BFA	Banque Pour le Financement de l'Agriculture
BIA-Niger	Banque Internationale pour l'Afrique au Niger
BIB	Banque Internationale du Burkina
BIBE	Banque Internationale du Bénin
BICEC	Banque Internationale pour le Crédit et l'Epargne au Cameroun
BICIA-B	Banque Internationale pour le Commerce, l'Industrie et
BICIS	Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Sénégal
BID	Banque Islamique de Développement
BIDC	Banque d'Investissement pour le Développement de la CEDEAO
BIM	Banque Islamique de la Mauritanie
BIS	Banque Islamique du Sénégal
BNDA	Banque Nationale de Développement Agricole
BOA	Bank Of Africa
BOAD	Banque Ouest Africaine de Développement
BRD	Banque Rwandaise de Développement
BRIC	Banque Régionale d'Investissement de la CEDEAO
BRVM	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières
BSIC	Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce
BST	Banque Sénégalo-Tunisienne
BTCI	Banque Togolaise pour le Commerce et l'Industrie
BTP	Bâtiment Travaux Public
CBAO	Compagnie Bancaire pour l'Afrique de l'Ouest
CBCA	Commercial Bank of Cameroun
CEDEAO	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CEMAC	Communauté Economique de l'Afrique Centrale
CFA	Communauté Financière Africaine
CFOA	Compagnie Financière de l'Ouest Africain
CL	Crédit Lyonnais
COBACI	Compagnie bancaire de la Côte d'Ivoire
CT	Court Terme
DC/BR	Dépositaire Central/Banque de Règlement
FACI	Facilité d'Appui au Commerce International

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

FCI	Finances Conseils Investissements
FED	Fonds Européen de Développement
FPE	Fonds de Promotion Economique
FSA	Fonds de Solidarité Africaine
Groupe ETI	Groupe Ecobank Transnational Incorporated
GTA/C2A	Groupement Togolais d'Assurances/Compagnie Africaine
IBCG	Industrie Béninoise des Corps Gras
IDE	Investissement Direct Etranger
MLT	Moyen et Long Terme
PIB	Produit Intérieur Brut
PMEX/COOPEX	Petite et Moyenne Entreprise Exportatrice/Coopératives Exportatrices
RFI	Radio France Internationale
SCIE	Société de Commercialisation d'informations d'Entreprises
SENELEC	Société Sénégalaise de distribution et d'Energie Electrique
SHETER AFRIQUE	Société pour l'Habitat et le Logement Territorial en Afrique
SP-FAB	Société de Promotion du Fonds Africain pour le Développement des Biocarburants
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UTB	Union Togolaise de Banque

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

MOT DU PRESIDENT

L'exercice 2009 a été marqué par les conséquences encore perceptibles de la crise économique et financière internationale.

Dans un tel contexte, le Fonds a choisi la voie de la responsabilité en décidant, au plan interne, de s'ajuster avant d'être ajusté. Cette orientation, qui s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du plan de redressement à court terme, approuvé par les Instances, vise à permettre à l'Institution de mieux maîtriser ses charges de fonctionnement.

Elle s'est traduite notamment par la réalisation d'un bilan de compétence du personnel et par le lancement d'un Audit de Gestion du FAGACE.

Ces mesures courageuses ont abouti à un changement de Direction Générale et à un réajustement des effectifs de l'Institution qui passent à trente quatre (34) unités contre cinquante cinq (55) précédemment.

Le Fonds, en menant de manière responsable ces changements structurels, entend rationnaliser ses structures organisationnelles de manière à renforcer sa gouvernance interne.

Les activités opérationnelles de l'exercice se sont déroulées à la lumière de ce contexte difficile et ont principalement concerné le recouvrement des créances, le suivi des projets et l'identification de nouvelles opérations.

Au plan financier, le résultat net de l'exercice est ressorti déficitaire de 4 044 948 756 FCFA. Cette contre performance se justifie essentiellement par le niveau élevé des provisions constituées au cours de l'exercice.

S'agissant du volet coopération, des actions intenses ont été menées dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie d'ouverture du FAGACE à d'autres partenaires.

Des pays comme l'Angola, la Guinée Conakry, le Congo Brazzaville et le Gabon ont été visités.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Les Changements qualitatifs intervenus dans les structures décisionnelles du FAGACE et la pertinence des nouvelles options stratégiques déclinées par la nouvelle équipe, soutenues sans réserve par les Instances, laissent augurer de bonnes perspectives pour le développement des activités futures de l'Institution.

M. Pierre TITTI

Ministre Délégué Chargé du Budget auprès du Ministre de l'Economie et des Finances du Cameroun

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

I.- PRESENTATION DU FAGACE

1.1.- Création – Objet – Fonctionnement

Le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) est un Etablissement Public International à caractère économique et financier, spécialisé dans la promotion des investissements publics et privés. Son siège social est situé à Cotonou en République du Bénin.

Etats Membres

Les Etats membres au nombre de douze (12) sont : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Centrafrique, Cote D'ivoire, Gambie, Guinée Bissau, Mali, Niger, Rwanda, Sénégal, Togo.

Objet

L'objet du Fonds est de contribuer au développement économique et social des Etats membres, pris individuellement ou collectivement en participant au financement de leurs projets de développement ou en facilitant leur réalisation par des mesures d'accompagnement comme la bonification ou l'allongement de la durée des crédits. Un intérêt particulier est accordé aux Etats membres les plus défavorisés économiquement, soit en raison de leur situation géographique soit par suite de catastrophes ou de calamités naturelles.

Formes d'intervention

Le Fonds :

- garantit les prêts à moyen ou long terme destinés au financement d'investissements productifs ;
- garantit les prêts à court terme destinés au financement des crédits de campagne, des prêts interbancaires et au renforcement des Institutions de micro finance ;
- accorde une facilité d'appui au commerce international à travers notamment la reconfirmation des lettres de crédit documentaire en faveur des banques ;
- accorde des bonifications d'intérêt et des allongements de la durée des crédits en faveur d'opérations à caractère économique dont la rentabilité ne peut être assurée dans les conditions initiales du prêt ;

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

- finance des interventions spécifiques sur emprunts et subventions ;

- prend des participations au capital social d'entreprises nationales ou régionales ;

- assure la gestion de fonds pour le compte de tiers.

Domaines d'intervention

Les principaux domaines d'intervention sont :

- les industries de valorisation des ressources naturelles locales ou d'import substitution,

- le développement rural : agriculture, élevage,

- les infrastructures de base (routes, aéroports, chemin de fer, hydraulique villageoise) ou modernes (télécommunications),

- le commerce (import-export),

- les petites et moyennes entreprises de production de biens et services.

Bénéficiaires

Les bénéficiaires des interventions peuvent être :

- les Etats membres de l'Institution ou leurs démembrements : organismes publics ou parapublics, collectivités locales ;

- les entreprises privées ou mixtes, individuelles ou collectives, nouvellement créées ou en expansion, ayant leur siège et leur champ d'activité principale dans un ou plusieurs Etats membres ;

- les institutions financières nationales ;

- les organismes régionaux dont l'activité concourt à l'intégration des économies des Etats membres.

1.2.- Composition des Organes

Organes d'Administration et de Gestion :

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Administration

Le Fonds est administré par :

- Le Conseil des Gouverneurs, organe suprême, qui comprend le Ministre chargé des Finances par Etat membre et un Responsable par Institution membre. Le Conseil des Gouverneurs fixe les orientations générales, modifie les statuts, procède à la nomination du Directeur Général et du Commissaire aux comptes ;

- Le Conseil d'Administration qui reçoit délégation de pouvoir du Conseil des Gouverneurs et comprend deux Administrateurs par Etat membre, un Administrateur par Etat membre non régional et un Administrateur par Institution membre. Il autorise les interventions, adopte le budget, approuve les comptes financiers.

Gestion

La gestion courante est assurée par un Directeur Général. Il représente l'Institution, reçoit et instruit toutes les demandes d'intervention, suit les engagements pris.

1.3.- Ressources

Les ressources du Fonds proviennent :

- des versements des membres au titre de la libération du capital souscrit ;

- des emprunts ;

- des subventions, dons, legs et libéralités ;

- de la rémunération des engagements d'aval et d'allongement de la durée de crédit ;

- de toutes autres origines.

Au 31 décembre 2009, le capital social autorisé est de 100 milliards de FCFA.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

II.- ORGANES

CONSEIL DES GOUVERNEURS

PRESIDENT

CAMEROUN	M. Pierre TITI *Ministre délégué chargé du Budget auprès du Ministre de l'Economie et des Finances*

MEMBRES

BENIN	M. Soulé Mana LAWANI *Ministre des Finances et de l'Economie*
BURKINA	M. Lucien Marie Noël BEMBEMBA *Ministre de l'Economie et des Finances*
CENTRAFRIQUE	M. Albert BESSE *Ministre des Finances et du Budget*
COTE D'IVOIRE	M. Koffi Charles DIBY *Ministre délégué auprès du 1er Ministre, Chargé de l'Economie et des Finances*
GUINEE-BISSAU	M. Mario VAZ *Ministre des Finances*
MALI	M. Abou Bakar TRAORE *Ministre de l'Economie et des Finances*
MAURITANIE	M. Sid'Ahmed OULD RAÏS Ministre des Finances
NIGER	M. Ali Mahaman Lamine ZEINE *Ministre de l'Economie et des Finances*
RWANDA	M. James MUSONI *Ministre des Finances et de la Planification Economique*
SENEGAL	M. Mamadou Abdoulaye SOW *Ministre délégué auprès du Ministre de l'Economie et des Finances*
TOGO	M. Adji Othéth AYASSOR *Ministre des finances du budget et des privatisations*

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT

CAMEROUN	M. Edou NGUEMA *Chef de Division de la Coopération Monétaire et Financière Internationale*

MEMBRES

BENIN	M. Zacharie Richard AKPLOGAN *Directeur de l'Intégration Africaine au Ministère des Affaires Etrangères et de l'Intégration Africaine*
	M. Bertrand CODJIA *Directeur Général du Budget au Ministère des Finances et de l'Economie*
BURKINA	M. Inoussa OUIMINGA *Directeur de la Coopération Bilatérale au Ministère des Finances et du Budget*
	M. Antoine ZOUNGRANA *Conseiller Technique du Ministre de l'Economie et des Finances*
CAMEROUN	M.Abdoulaye HAYATOU *Chargé d'Etude au Secrétariat Général du Ministère des Finances*
CENTRAFRIQUE	M. Gaston Bertrand KOLIOS *Directeur de Cabinet du Ministre des Finances et du Budget*
	M. Victor MAZANGA *Directeur des investissements Publics au Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération Internationale*
COTE D'IVOIRE	M. TOURE Abou *Directeur de la Prévision et de la Conjoncture Economique*
	M. OUATTARA Siriki Juriste, *Sous - Directeur Chargé des Relations avec le Secteur Privé à la Direction des Affaires Economiques Extérieures et de l'Intégration*

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

GUINEE BISSAU	M. Fernando BIAGUE *Directeur Général de supervision d'Assurance au Ministère des Finances*
	M. Fernando Buli INJAI *Directeur Général de l'Economie et du Développement*
MALI	M Aboubakar Sidiki WALBANI *Directeur Général de la Dette Publique au Ministère de l'Economie et des Finances*
	Dr. Ousmane DIALLO *Chef du Département chargé des Questions Economiques et Financières à la Direction Générale de l'Intégration Africaine*
MAURITANIE	M. Cheikh Ould Sid Ahmed *Conseiller Technique du Ministre des Finances*
	M. Ali KANE *Chargé de mission*
NIGER	M. Dan Maradi Adam ABDOULAYE *Secrétaire Général*
	M. Saïdou GAMBO *Directeur de la Dette Publique au Ministère de l'Economie et des Finances*
RWANDA	M. Edison NYANDWI *Chargé de la Planification*
SENEGAL	M. Malick Kamara NDIAYE *Directeur Général des Finances au Ministère de l'Economie et des Finances*
	M. Mamadou Makhtar GUEYE *Directeur de l'Intégration Economique Africaine au Ministère des Affaires Etrangères, de l'Union Africaine et des Sénégalais de l'Extérieur*

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

TOGO

M. Badawasso T. GNARO
Secrétaire Général au Ministère de l'Economie et des Finances

M. Mawussi D. SEMODJI
Chef de l'Unité de Coordination Document de Stratégie de Réduction de la pauvreté

DIRECTION GENERALE

M. Henri-Marie J. DONDRA
Directeur Général p.i

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

III.- CONTEXTE ECONOMIQUE INTERNATIONAL ET SITUATION EN AFRIQUE

3.1.- Contexte économique international

L'année 2009 a été marquée par les conséquences encore perceptibles de la crise financière et économique internationale. Le taux de croissance de l'économie mondiale est passé de 3,2% en 2008 à 2,2% en 2009, soit une baisse de 1 point.

Ce ralentissement a pour origine principale la mauvaise tenue des économies des pays à revenu élevé qui ont enregistré en 2009 un taux de croissance négatif de 3,3%. Le Japon, parmi ce groupe de pays, a enregistré la plus forte baisse avec un taux de croissance négatif de 5,4%.

La situation économique mondiale 2009, analysée par région se présente comme suit :

Aux Etats Unis, le taux de croissance est ressorti négatif à -2,4% en 2009 contre 1,1% en 2008.

L'Europe et l'Asie centrale ont été les plus durement touchées par la crise. Le PIB est ressorti négatif à -6,2% en 2009 contre 4% en 2008. Ce recul s'explique principalement par la baisse du prix de pétrole Russe.

La région Asie de l'Est et Pacifique, avec une évolution du PIB de 6,8% en 2009, a été le moteur de la croissance mondiale, grâce à de solides mesures budgétaires et à une forte demande intérieure. La croissance régionale a été tirée par la Chine, dont le PIB, s'est inscrit à 8,4% en 2009 contre 9% en 2008.

La région Amérique Latine et Caraïbe a subi également les conséquences de la crise économique mondiale avec un PIB négatif de 2,6% en 2009. L'instabilité des cours de pétrole et la faiblesse des marchés d'exportation clés sont à l'origine d'une telle situation.

La Région Moyen Orient et Afrique du Nord a moins souffert de la crise que les autres régions ; la croissance de son PIB est ressortie positive à 2,9%. Ce taux, en recul par rapport à celui de 2008 (4,3%) se justifie par la compression de la production et la baisse des revenus pétroliers.

Les pays en développement ont enregistré un taux de croissance de 1,2% en 2009 contre 5,6% en 2008. Cette forte contraction est liée à la réduction des programmes d'investissement, et à la faiblesse de la demande des produits de base à l'exportation. La mauvaise tenue des prix de matières premières et le ralentissement des flux de capitaux en direction de ces pays ont contribué à exacerber la crise.

3.2.- Situation en Afrique

Le taux de croissance du continent africain s'est établi à 1,6% en 2009 contre 3,8% en 2008.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

La région d'Afrique de l'Est qui a enregistré le taux de croissance le plus élevé en 2009 a atteint 3,8%.

L'Afrique Australe a régressé à 1,7%, réalisant la plus mauvaise performance régionale. L'Afrique de l'Ouest et l'Afrique du Nord ont davantage résisté avec des taux de croissance respectifs de 2,4% et 3,5%.

La faiblesse de la croissance de l'économie africaine, s'explique essentiellement par la baise tendancielle des cours des produits pétroliers et la baisse des flux d'Investissement Direct Etranger (IDE).

L'Afrique subsaharienne a été durement touchée par la crise avec un taux de croissance qui s'est fortement contracté (1,1% en 2009 contre 5,4% en 2008). Le commerce, l'investissement étranger direct, le tourisme, les envois de fonds, et l'aide publique au développement, ont été particulièrement affectés par la crise.

Les zones UEMOA et CEMAC ont enregistré une persistance des difficultés principalement dues aux effets conjugués des crises agricole, énergétique et financière. Huit (08) des douze pays membres actuels du FAGACE sont situés dans l'espace UEMOA.

L'activité économique de ladite zone repose essentiellement sur le secteur primaire, le BTP, et le secteur tertiaire, notamment les télécommunications. Le taux de croissance de l'UEMOA a enregistré une décélération de 0,8 point par rapport à 2008 en se situant à 2,9%. L'année 2009 a été marquée par deux effets majeurs :

- les conséquences des perturbations climatiques, avec des inondations entraînant des dégâts très importants ;
- l'impact de la crise financière et économique internationale sur l'activité économique de l'Union et le quotidien des ménages.

Par pays membre, les performances de la zone UEMOA se présentent comme suit : Bénin (2,7%), Burkina (3,1%), Côte d'Ivoire (3,7%), Guinée-Bissau (2,6%), Mali (4,7%), Niger (1%), Sénégal (2,1%), Togo (2,5%). Le taux d'inflation annuel moyen est ressorti à environ 1,3% en 2009 contre 7,4% en 2008.

La croissance économique de la zone CEMAC est ralentie en raison de la baisse de la production du pétrole. Il s'est établi à 2,1% en 2009 contre 3,9% en 2008.

Sources : Banque Mondiale : Perspectives pour l'économie mondiale, publié le 21 janvier 2010
Rapport des Nations Unies (Janvier 2010)
Rapport Annuel 2009 de la Commission de l'UEMOA.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

IV.- ACTIVITES DE L'EXERCICE

L'exercice 2009 s'est déroulé dans un contexte économique et financier difficile marqué par les conséquences encore perceptibles de la crise économique et financière internationale. Au plan interne, le fait important à souligner est la mise en œuvre du plan de redressement à court terme approuvé par les Instances 2008 et qui s'est traduite notamment par la réalisation d'un bilan de compétence du personnel par un Cabinet extérieur.

L'exercice aura également été marqué par le retard noté dans la certification des comptes intervenue en novembre 2009. Ce retard est lié à l'existence de nombreuses réserves qui ont conduit les Instances à commanditer un Audit de Gestion du FAGACE dont le point d'orgue a été la suspension du Directeur Général, Monsieur Libasse SAMB de toutes ses fonctions pour fautes lourdes et la désignation de Monsieur Henri-Marie J. DONDRA, Représentant Régional Afrique Centrale du FAGACE pour assurer l'intérim.

4.1. – Réunions des Instances

4.1.1. – Le Conseil des Gouverneurs

Le Conseil des Gouverneurs n'a pas enregistré de sessions au cours de l'exercice 2009 en raison des réserves émises par le Commissaire aux comptes sur les états financiers et du report de leur adoption.

4.1.2. – Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration a tenu ses 30ième et 31ième Sessions ordinaires respectivement le 16 avril et le 24 juin 2009 à Cotonou sous la présidence de Monsieur Edou N'GUEMA, Chef de Division de la Coopération Monétaire et Financière Internationale au Ministère de l'Economie et des Finances du Cameroun. Une Session extraordinaire a été tenue par la même Instance le 12 novembre 2009.

Lors de la 30ième Session, un nouvel organigramme a été adopté ; une requête de bonification en faveur du projet de réhabilitation de la liaison Aéroport-Place du Souvenir-Air Afrique au Bénin a été approuvée.

Par ailleurs, le Conseil a décidé de mettre en place, suite aux comptes-rendus de la mise en œuvre des conclusions des travaux du Cabinet sur le bilan de compétence, un Comité visant à ramener un climat social serein au sein de l'Institution.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

A l'occasion de la 31ième Session, le Conseil ayant pris connaissance de la situation financière dégradante de l'Institution, a décidé notamment de la création d'un comité chargé du pilotage d'un Audit de gestion, composé du Mali, du Sénégal et du Togo, sous la présidence du Cameroun. Dans le cadre de la mise en œuvre de cette décision, un Cabinet d'Audit a été sélectionné et commis, à la suite d'un appel d'offres restreint.

Le Conseil d'Administration a également autorisé la signature d'un Accord de coopération avec le Groupe Finance-Conseils-Investissement (FCI) en Mauritanie. Il a examiné pour avis deux documents relatifs notamment au recouvrement des créances sur les PMEX/COOPEX en Côte d'Ivoire et sur le rapport du Comité de suivi des mesures d'accompagnement.

Lors de la Session extraordinaire du 12 novembre, le Conseil d'Administration a examiné et adopté le rapport d'Audit de gestion portant sur les exercices 2005, 2006, 2007 et 2008 ainsi que le premier semestre 2009.

Au terme de ladite Session, deux décisions majeures ont été adoptées, portant notamment sur :

- la suspension du Directeur Général, Monsieur Libasse SAMB, de toutes ses fonctions pour faute lourde et de ;
- la désignation du Représentant Régional Afrique Centrale du FAGACE, Monsieur Henri-Marie J. DONDRA, pour assurer l'intérim du Directeur Général.

4.2. – Activités de la Direction Générale

Elles peuvent être analysées en deux phases : les actions menées avant le 12 novembre 2009, date de suspension de l'Ex-Directeur Général et celles postérieures à cette date.

4.2.1.- Activités de l'Ex-Direction Générale

Elles ont concerné essentiellement différentes actions menées dans le cadre de la mise en œuvre du plan de redressement à court terme 2008-2011 dont les axes fondamentaux ont été la réduction des charges, le recouvrement de créances et la mobilisation de ressources nouvelles.

S'agissant du recouvrement de créances, la Direction Générale a intensifié ses actions de suivi en direction des promoteurs et des Etats.

Concernant la mobilisation de ressources, des démarches ont été menées dans le cadre de l'ouverture du capital du FAGACE au cours desquelles différents contacts ont

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

été pris en direction d'Etats comme l'Angola, le Gabon la Guinée Conakry et le Congo Brazzaville. Des actions de Lobbying ont été également entreprises en direction d'Institutions financières Internationales comme le Groupe de la Banque Islamique de Développement (BID), la Banque Africaine de Développement (BAD) et l'Agence Française de Développement (AFD).

4.2.2.- Activités de la Direction Générale Intérimaire

Elles ont essentiellement concerné la mise en œuvre des conclusions notamment financières issues du rapport d'audit.

Les principales actions menées ont concerné :

- l'établissement des états de rapprochement bancaires non effectués pour l'exercice 2008 et les régularisations comptables nécessaires ;
- la vérification de tous les rapprochements bancaires de l'exercice 2008 et les régularisations comptables nécessaires ;
- l'analyse et le rapprochement des comptes de placements et les régularisations comptables nécessaires ;
- l'analyse des comptes d'avance et de prêts au personnel au 31 décembre 2008 et les régularisations comptables nécessaires ;
- l'inventaire exhaustif du portefeuille ;
- l'analyse de tous les dossiers d'appel de garantie comptabilisé dans les comptes de débiteurs divers et les régularisations comptables nécessaires ;
- l'inventaire physique du patrimoine ;
- l'élaboration des états de rapprochement bancaire de l'exercice 2009 jusqu'au 30 septembre 2009 ;
- la comptabilisation des opérations de l'exercice 2009 jusqu'au 30 septembre 2009 ;
- la production des états financiers intermédiaires au 30 juin 2009 et au 30 septembre 2009 ;
- la préparation du projet de budget 2010 ;
- la gestion courante du Fonds.

En outre, différentes actions ont été menées dans le cadre de la décrispation du climat social avec un nouveau style de mangement basé sur une approche participative.

En ce qui concerne la coopération avec les partenaires, le Directeur Général par intérim a effectué une mission de travail au Cameroun et en Centrafrique du 19 au 27 novembre 2009.

Au Cameroun, les échanges ont porté sur l'opportunité d'envisager une action d'envergure en direction des Etats de la CEMAC.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

A l'étape de Bangui, il a été reçu par S.E.M François BOZIZE, Président de la République Centrafrique qui a signé des lettres de recommandation à l'attention de ses pairs en vue de faciliter les démarches d'ouverture de capital.

Différents autres contacts ont également été pris avec le Ministre de l'Economie et des Finances du Togo et des Partenaires au développement comme la BOAD, la BIDC, et le Groupe ETI à l'occasion d'une mission de travail que le Directeur Général par Intérim a conduit à Lomé du 07 au 09 décembre 2009.

Sur le même chapitre coopération, il convient aussi de souligner qu'en marge des travaux de la réunion du Conseil d'Administration de la BOAD qui s'est tenue le 16 décembre 2009, les Administrateurs représentant la Chine au sein de cette Instance ont effectué une visite de courtoisie au sein du Fonds. Cette visite a permis au Fonds d'échanger sur les possibilités de coopération avec la Chine.

Une délégation de l'Institution a également pris part à la rencontre des experts et des chefs des institutions des organisations inter gouvernementales de l'Afrique de l'Ouest qui s'est tenue à Accra du 09 au 15 décembre 2009. Cette réunion a constitué un cadre de rencontre et de prise de contact avec la CEDEAO dans la perspective de la 10ème reconstitution du Fonds Européen de Développement (FED). Le montant indicatif de l'aide financière prévue par le FED s'élève à 600 millions d'euros. Le Fonds a, à cette occasion, exprimé le souhait d'être associé à toutes les phases de négociation des ressources du FED. L'idée a été retenue et un projet y relatif sera communiqué au Fonds prochainement.

Durant cette période d'intérim, le Fonds a également pris contact avec la Commission de l'UEMOA.

4.2.3. - Activités administratives

4.2.3.1. – Organisation des services

- Réduction du personnel

La mise en œuvre du plan de redressement à court terme approuvé par décision n°04/92/CA/FAGACE/08 s'est traduite par la réalisation d'un bilan de compétence du personnel par un Cabinet extérieur. Ce bilan a abouti au licenciement de dix neuf (19) Agents.

Au 31 décembre 2009, l'effectif total s'élève à 36 agents.

- Organigramme

L'organigramme révisé à la lumière des conclusions du bilan de compétence a été adopté par décision n°02/30/CA/FAGACE/09 lors de la 30ème session du Conseil

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

d'Administration tenue à Cotonou le 16 avril 2009. Il comprend outre la Direction Générale et la Représentation Régionale pour l'Afrique Centrale, un poste de Conseiller au Développement et à la Coopération et trois (03) Directions à savoir :

- La Direction des Engagements (DE) ;
- La Direction Administrative et Financière (DAF) ;
- La Direction de l'Audit et du Contrôle (DAC).

▪ Documentation et archives

Les activités de la documentation et des archives ont été marquées par l'élaboration régulière d'une revue de presse adressée par courriel à l'ensemble de l'encadrement.

▪ Informatisation

Les activités du Service Informatique et Méthodes ont été caractérisées par la recherche d'une meilleure optimisation des matériels acquis par le Fonds : nouveau serveur, plate-forme de réseau local informatique, équipements de couverture WiFi.

4.2.3.2. – Gestion des contrats d'assurance

La gestion des contrats d'assurance a essentiellement porté sur les mesures de sécurisations du personnel et du patrimoine de l'Institution.

4.2.4.- Activités juridiques

Les activités juridiques ont concerné notamment :

❖ le suivi des contre garanties notamment celui des inscriptions et du renouvellement des inscriptions de sûretés accordées au Fonds en couverture de ses engagements et,

❖ le recouvrement de créances.

4.2.5.- Activités opérationnelles

Au cours de l'exercice 2009, les activités opérationnelles ont principalement concerné le suivi des projets garantis et l'indentification de nouveaux projets.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

4.2.5.1. - Identification de projets

L'identification de nouveaux projets a été une activité permanente au cours de l'exercice. Bien que des missions spécifiques d'identification n'aient pas été menées, le pipe line de projets n'a cessé d'être alimenté grâce aux relations que le Fonds entretient avec les bailleurs de fonds.

Au total, 35 dossiers de demande d'intervention en aval portant sur un montant global de 173 milliards de FCFA ont été reçus. Ces dossiers ont fait l'objet d'un examen approfondi et ont été classifiés selon leur niveau de maturité en vue d'une évaluation finale, le cas échéant.

Les demandes de garantie reçues et examinées se présentent comme suit :

Répartition par type de crédit

Type de crédit	Nombre de projets	Montant du crédit sollicité (en millions de FCFA)	%
Crédit d'investissement	31	153 323	82
Emprunt obligataire	4	34 300	18
Crédit de campagne	0	0	0
total	35	187 623	100

De l'analyse du tableau ci-avant, on note l'existence réelle d'un besoin en garantie pour le financement des projets de développement dans les Etats membres. Les requêtes adressées au Fonds ont concerné les crédits d'investissement et les emprunts obligataires à hauteur respectivement de 82% et de 18%. Ceci s'explique par le choix de l'Institution de surseoir à ses interventions dans les crédits à court terme qui se sont révélés très risqués.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Répartition par pays

Pays	Nombre de projets	Montant du crédit sollicité (en millions de FCFA)	%
Bénin	12	35 360	18,85
Burkina	3	7 474	3,98
Cameroun	4	30 209	16,10
Centrafrique	1	948	0,51
Côte d'Ivoire	9	93 644	49,91
Mali	2	3 515	1,87
Mauritanie	2	4 205	2,24
Niger	-	0	0,00
Rwanda	-	0	0,00
Sénégal	1	10 000	5,33
Togo	1	2 268	1,21
Total	35	187 623	100,00

Il ressort du tableau ci-dessus que le Fonds a reçu des requêtes de garantie de la part de la quasi-totalité des Etats membres. 84% des demandes proviennent de la Côte d'Ivoire, du Cameroun et du Bénin.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Répartition par secteur d'activités

Secteur	Nombre de projets	Montant du crédit sollicité (en millions de FCFA)	%
Industrie	9	21 785	11,61
Financier	1	12 000	6,40
Elevage	3	2 874	1,53
Construction	3	14 352	7,65
Hôtellerie/tourisme	2	4 864	2,59
Energie	3	88 743	47,30
Télécommunication	2	450	0,24
Agriculture	2	82	0,04
Transport	2	10 000	5,33
Agro industrie	2	25 375	13,52
Service	4	3 689	1,97
Commerce	2	3 409	1,82
Total	35	187 623	100,00

L'examen du tableau permet de noter que les dossiers en cours d'instruction concernent des secteurs stratégiques, notamment, l'énergie, l'industrie, l'agro industrie, etc.

4.2.5.2. - Approbations nouvelles

L'exercice a été essentiellement placé sous le signe de la mise en œuvre des principales recommandations formulées par le Cabinet commis pour réaliser le bilan de compétence du personnel et celui chargé de l'audit de gestion. L'élaboration d'un plan de redressement à court terme a constitué en outre une activité importante durant l'exercice.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Au regard de ces chantiers, seule une (01) des demandes de garantie reçues a, après évaluation, été soumise au Conseil d'Administration pour approbation.

4.2.5.3 - Bilan des interventions

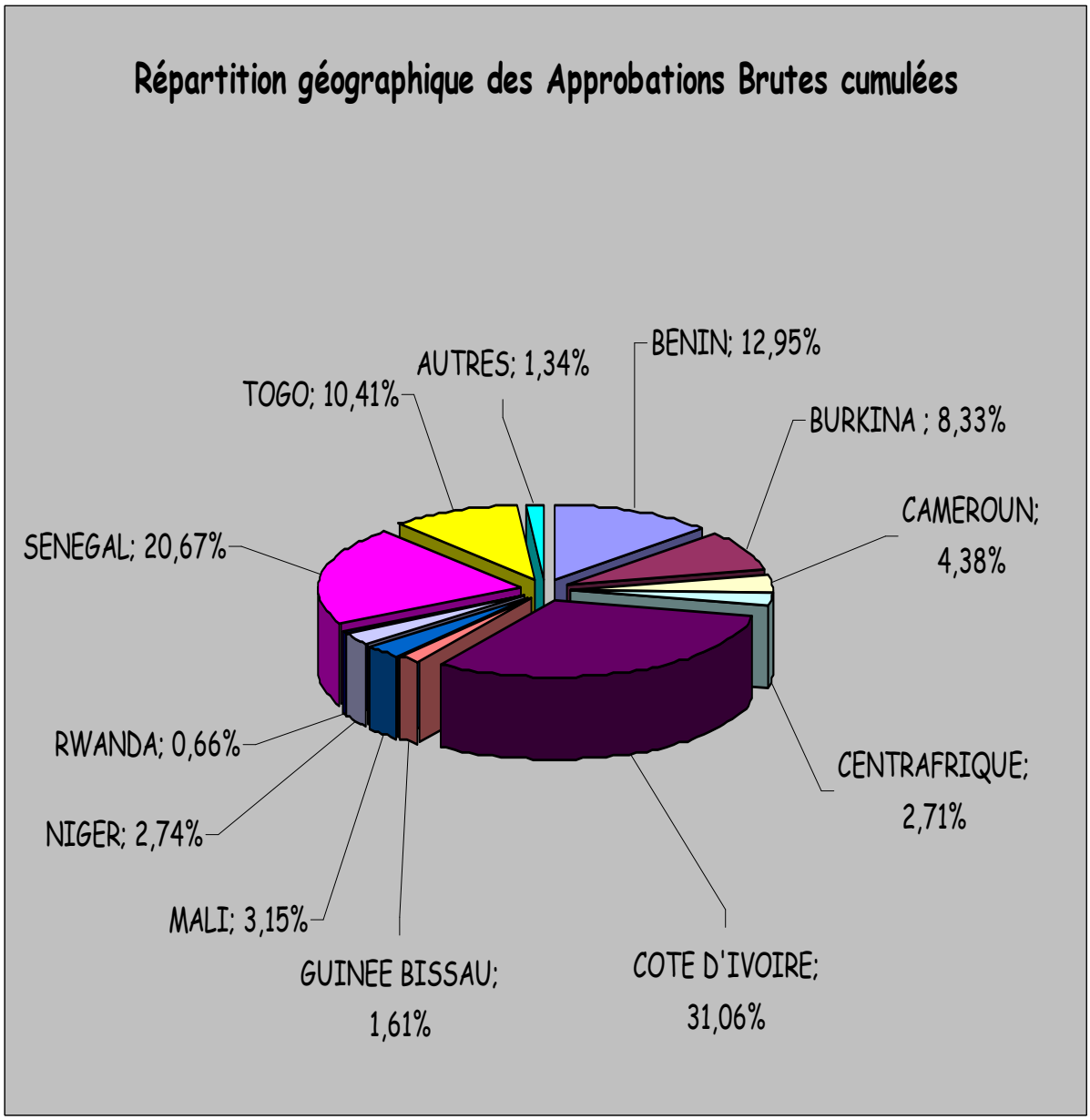
Les engagements cumulés se présentent comme suit :

4.2.5.3.1.- Garantie

Les garanties brutes cumulées en portefeuille s'élèvent à 279 514,54 millions de FCFA au 31 décembre 2009 en faveur de 208 projets dans 11 Etats membres.

PAYS	Nombre de Projet	Garantie	Total (%)
BENIN	34	36 198,30	12,95
BURKINA	21	23 271,00	8,33
CAMEROUN	9	12 237,50	4,38
CENTRAFRIQUE	6	7 580,00	2,71
COTE D'IVOIRE	59	86 807,94	31,06
GUINEE BISSAU	1	4 500,00	1,61
MALI	8	8 817,00	3,15
NIGER	6	7 647,80	2,74
RWANDA	4	1 838,00	0,66
SENEGAL	44	57 782,00	20,67
TOGO	14	29 085,00	10,41
AUTRES	2	3 750,00	1,34
TOTAL	**208**	**279 514,54**	**100,00**

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org



La répartition des interventions par pays reflète notamment le dynamisme économique de chaque Etat. La Côte d'Ivoire et le Sénégal continuent comme par le passé de figurer au nombre des principaux bénéficiaires avec respectivement 31,06 % et 20,67 % des engagements bruts cumulés au 31 décembre 2009.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Approbations cumulées par Institution

Institutions	Nombre de Projet	Montant (MFCFA)	%
AFD	3	6 925,00	2,48
BACB	3	1 373,00	0,49
BACI	5	1 783,00	0,64
Banque Atlantique CI	5	5 429,99	1,94
BCB	2	350,00	0,13
BDEAC	4	4 880,00	1,75
BFA	8	8 770,00	3,14
BIA NIGER	1	424,80	0,15
BIB	2	350,00	0,13
BIBE	2	600,00	0,21
BICEC	2	800,00	0,29
BICIA-B	1	308,75	0,11
BICIS	3	1 367,08	0,49
BID	1	3 278,91	1,17
BIM	1	400,00	0,14
BIS	2	300,00	0,11
BNDA	1	366,40	0,13
BOAD	23	40 914,00	14,64
BRD	4	1 838,00	0,66
BRIC	2	4 180,00	1,50
BST	4	1 244,88	0,45
BTCI	3	3 208,00	1,15
CBAO	8	8 834,00	3,16
CBCA/BICA	2	1 300,00	0,47
COBACI	4	5 700,00	2,04
CONTINENTAL BANK	3	6 240,00	2,23
CREDIT LYONNAIS	1	480,00	0,17
FINANCIAL BANK	2	900,00	0,32
FIRST BANK NIGERIA	1	4 500,00	1,61
FORTIS BANK	1	2500,00	0,89
FPE	1	360,00	0,13
GROUPE BOA	7	4304,50	1,54
GROUPE BSIC	7	3 314,00	1,19
GROUPE ECOBANK	19	14 978,72	5,36
Groupe Sté Générales de Banques	8	2 472,66	0,88
GTA-C2A	1	2 500,00	0,89
JACOBSEN ELEKTRO	1	3 000,00	1,07
MARCHE FINANCIER	33	90 478,60	32,37
OMNIFINANCE	2	307,00	0,11
POOL BANCAIRE	6	11 771,50	4,21
UTB	1	400,00	0,14
VERSUS BANK	2	3 500,00	1,25

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

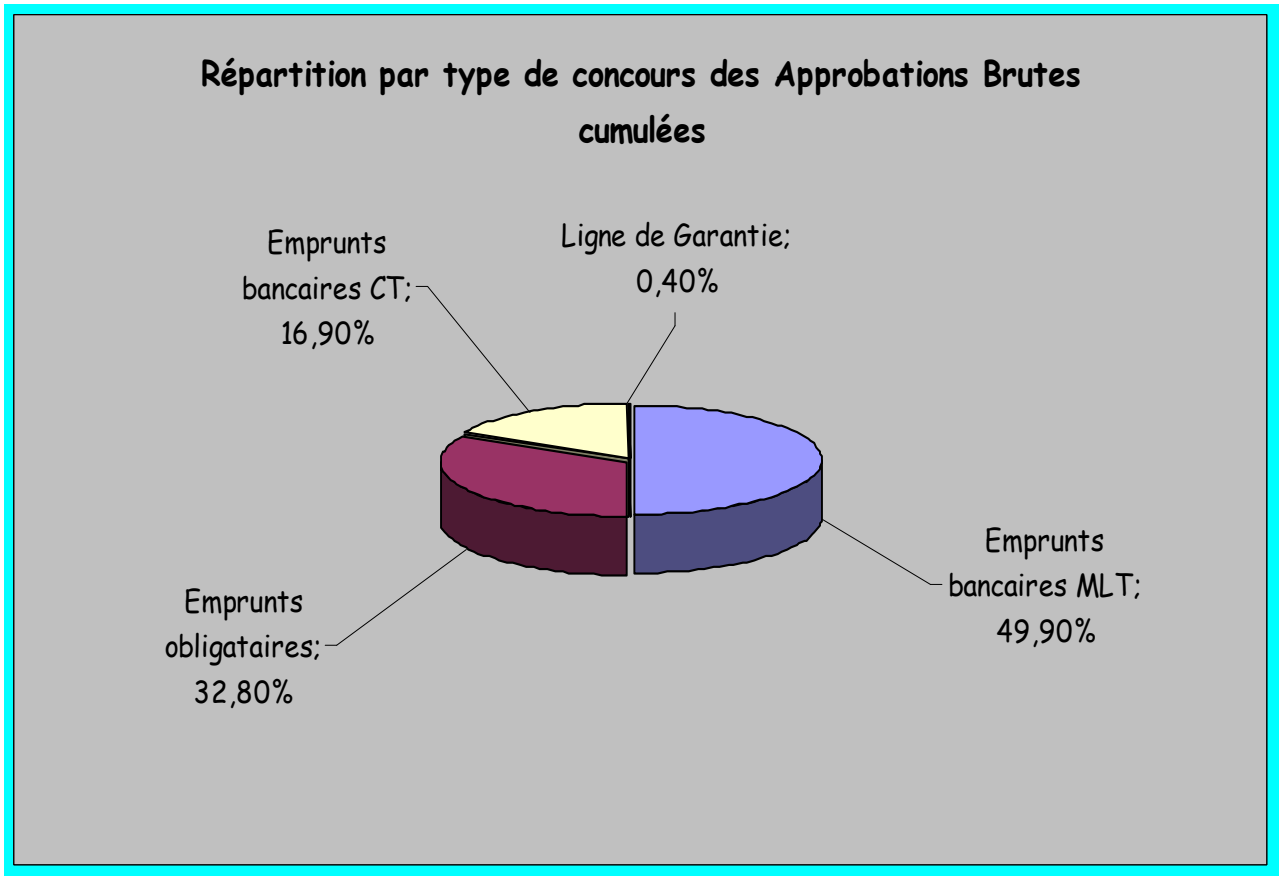
AUTRES	16	22 581,75	8,08
TOTAL	**208**	**279 514,54**	**100,00**

Il ressort du tableau que le marché financier demeure le principal partenaire avec 32,37 % des engagements cumulés garantis suivi de la BOAD avec 14,64 %. Le reste des interventions concerne essentiellement les banques commerciales.

Répartition par type de concours

Nature	Nombre de Projet	Montant (MFCFA)	%
Emprunts bancaires MLT	131	139 597,54	49,9
Emprunts obligataires	33	91 618,00	32,8
Emprunts bancaires CT	43	47 299,00	16,9
Ligne de Garantie	1	1 000,00	0,4
TOTAL	**208**	**279 514,54**	**100,00**

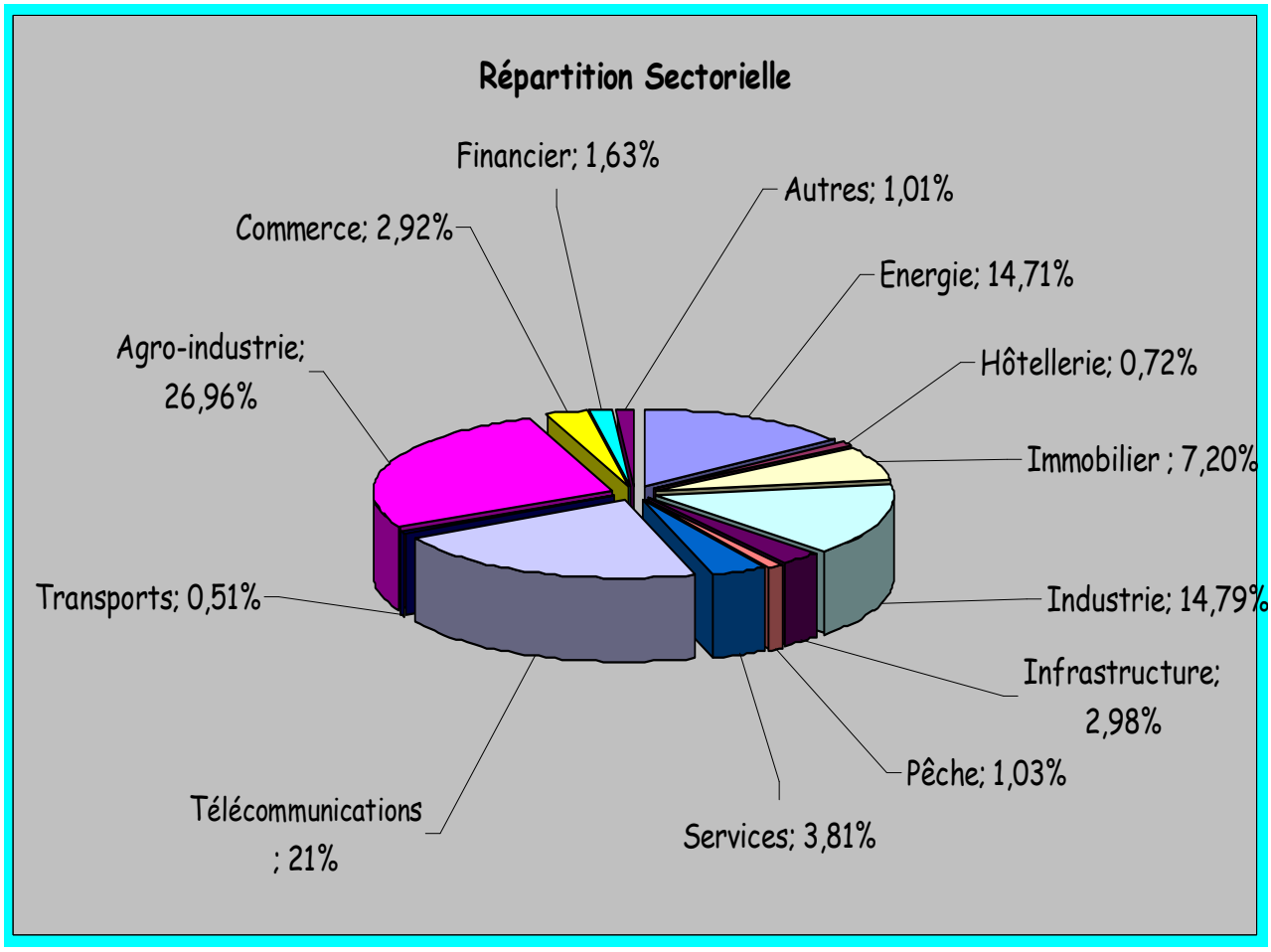
Les emprunts bancaires s'élèvent à 186 896,54 millions de FCFA et représentent environ 2/3 des montants garantis cumulés au 31 décembre 2009.



01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Répartition par secteur d'activités

Secteur d'activités	Montant (MFCFA)	%
Energie	41 125,00	14,71
Hôtellerie	2 004,00	0,72
Immobilier	20 118,00	7,20
Industrie	41 344,80	14,79
Infrastructure	8 319,00	2,98
Pêche	2 883,00	1,03
Services	10 654,00	3,81
Télécommunications	60 723,00	21,72
Transports	1 434,00	0,51
Agro-industrie	75 349,74	26,96
Commerce	8 160,00	2,92
Financier	4 566,00	1,63
Autres	2 834,00	1,01
TOTAL	**279 514,54**	**100,00**



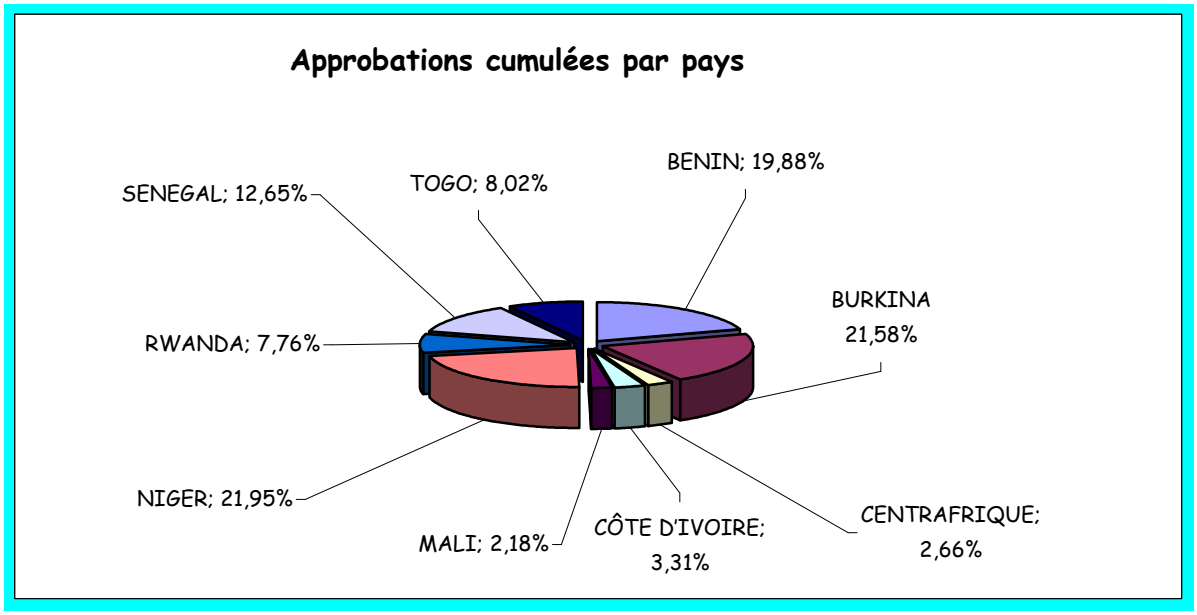
01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Les engagements sont concentrés autour de quatre activités principales à hauteur de 78,18 % : Agro-industrie (26,96%), Télécommunications (21,72%), Industrie (14,79%) et Energie (14,71%). Cette forte concentration s'explique par l'importance desdites activités dans les économies nationales d'une part, et par la forte demande de financement émanant des entreprises publiques et des sociétés privées d'autre part.

4.2.5.3.2. - Bonification

Les approbations cumulées en bonification de taux d'intérêt s'élèvent à 5 938,52 millions de FCFA au 31 décembre 2009 en faveur de 45 projets situés dans 09 Etats membres.

Pays	Nombre de Projets	Montant (MFCFA)	%
BENIN	6	1 180,83	19,88
BURKINA FASO	9	1 281,72	21,58
CENTRAFRIQUE	1	158,00	2,66
CÔTE D'IVOIRE	1	196,67	3,31
MALI	1	129,38	2,18
NIGER	8	1 303,77	21,95
RWANDA	8	460,92	7,76
SENEGAL	7	751,14	12,65
TOGO	4	476,09	8,02
TOTAL	**45**	**5 938,52**	**100,00**



01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Le Niger, le Bénin et le Burkina Faso sont les principaux bénéficiaires des interventions en bonification.

4.2.5.3.3. - Prise de participation

Les interventions en prise de participation s'élèvent à 1 380 millions de FCFA au 31 décembre 2009 en faveur de neuf (09) projets dont sept (07) régionaux.

Il s'agit de participations à caractère stratégique ou financier. Le portefeuille actuel se présente comme suit :

Répartition par bénéficiaire

Société	Capital (MFCFA)	Participation	
		Montant (MFCFA)	En % du capital
ASE	153,00	10,00	6,50
Cauris Investissement	5 000,00	225,00	5,00
BRVM	2 904,32	100,00	3,40
DC/BR	1 461,52	50,00	3,40
SCIE	650,00	50,00	7,69
Atlantic Financial Group	20 000,00	500,00	2,50
SP-FAB	500,00	45,00	10,00
Fonds de Garantie Agricole du Rwanda	1 940,29	100,00	4,54
BRIC	250 ,00	300,00	0,12
TOTAL	**32 859,13**	**1 380,00**	

4.2.5.3.4. - Allongement de la durée de crédit

Au 31 décembre 2009, les approbations en allongement de la durée de crédit s'élèvent à 976,8 millions de FCFA et concernent deux projets situés au Niger (AHA Dembou) et au Sénégal (SENELEC).

4.2.5.3.5. – Suivi des projets

Le suivi des projets a occupé une place prépondérante dans les activités du Fonds au cours de l'exercice 2009. Il s'est effectué aussi bien au plan interne qu'externe.

Le Fonds est resté en contact permanent avec les promoteurs et les bailleurs de fonds ayant bénéficié de ses interventions notamment en garantie. Un accent particulier a été mis sur le recouvrement des créances nées des commissions d'aval et des appels de garantie.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Par ailleurs, les projets IBCG au Bénin, CONDICAF, INTERFLEX en Côte d'Ivoire, CFOA, CORFITEX au Sénégal et GTA-C2A au Togo ont fait l'objet d'une supervision sur le terrain. Ainsi, le Fonds a tenu des séances de travail avec ces différents promoteurs ainsi que les banques qui leur ont consenti les prêts, objet de sa garantie.

Ces rencontres ont permis particulièrement dans le cadre des interventions sur le marché financier, d'obtenir à bonne date le règlement des échéances dues aux souscripteurs.

En ce qui concerne les projets en difficulté, ils ont fait également l'objet d'un suivi rapproché. Le but étant de trouver avec les partenaires concernés des solutions idoines en vue d'un bon dénouement des dossiers.

4.2.6.- Coopération et Communication

L'exercice 2009 a essentiellement été caractérisé par la mise en œuvre du plan de redressement à court terme qui préconise entre autres, la mobilisation de ressources financières. A cet effet, le recouvrement du capital appelé échu et la recherche de lignes de financement ont constitué, au plan coopération, les principales activités réalisées. Au plan communication, il s'est agi de mener d'importantes actions marketing au sein des Etats membres pour permettre à l'Institution de garder son image de marque.

4.2.6.1. – Coopération avec les Etats membres

L'accent a particulièrement été mis sur la libération du capital appelé. Les Etats membres ont continué comme par le passé à accorder leur confiance à l'Institution.

4.2.6.2. – Ouverture du Fonds

Les actions relatives à l'ouverture du Fonds se sont poursuivies. Plusieurs Etats dont notamment l'Angola, la Guinée Conakry, le Congo Brazzaville, le Gabon ont ainsi été relancés en vue de leur éventuelle adhésion.

4.2.6.3. – Coopération avec les Institutions Financières et Organismes de Développement

Les relations avec les Institutions Financières et Organismes de Développement ont été maintenues et renforcées.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Au titre de la recherche de lignes de financement, les actions mises en œuvre ont été orientées en direction du groupe de la Banque Islamique de Développement (BID), de la Banque Africaine de Développement (BAD), de l'Agence Française de Développement (AFD) et de PROINVEST.

Par ailleurs, le Fonds a procédé à la signature d'un nouvel accord de coopération avec le Groupe Finances Conseils Investissements (FCI) de la République Islamique de Mauritanie. Les projets d'accord de coopération avec Shelter Afrique et la BDEAC entérinés par les Instances, ont été finalisés et transmis à ces Institutions pour signature.

4.2.6.4- Communication

Au plan de la communication, les actions entreprises ont concerné la médiatisation des décisions des Instances (Conseil d'Administration et Conseil des Gouverneurs) de l'Institution en vue d'éclairer l'opinion publique sur les mutations en cours. Les médias nationaux ont à cet effet été largement sollicités.

Des actions ont également été menées dans le cadre du lifting du site Internet du Fonds. Un nouveau site plus moderne, avec une présentation plus raffinée est en cours de mise en place.

4.2.7. – Activités de la Représentation Régionale en Afrique Centrale

Au cours de l'exercice, la Représentation Régionale en Afrique Centrale (RRAC) a pu identifier quatre (04) projets dans divers domaines pour un montant total de garanties sollicitées de près de 15 milliards de FCFA. Tous ces projets ont fait l'objet d'une analyse préliminaire avant transmission au siège.

Dans le cadre du suivi des projets, plusieurs rencontres et séances de travail ont eu lieu avec les promoteurs bénéficiaires de la garantie du Fonds.

Par ailleurs, la RRAC a activement participé aux actions de recouvrement de créances des projets en difficulté initiées par la Direction Générale et au recouvrement des factures de commissions d'aval dues par les promoteurs.

Au niveau de la communication, des journées d'informations sur le Fonds se sont tenues à Bangui en République Centrafricaine au mois de mai 2009. Il est ressorti essentiellement de ces journées, le constat de la nécessité, pour le gouvernement centrafricain, de regrouper, les promoteurs de projet par secteurs d'activités afin de les aider à trouver des outils de facilitation de leur développement sur le plan international.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

S'agissant enfin de l'Accord du siège, un suivi permanent effectué par des déplacements sur Yaoundé continue d'être mené et la RRAC reste toujours dans l'attente de la réaction des Autorités Camerounaises.

4.2.8. – Situation financière

L'année 2009 a été marquée par les conséquences encore perceptibles de la crise financière et économique internationale.

Les résumés des deux (2) derniers états financiers se présentent comme suit :

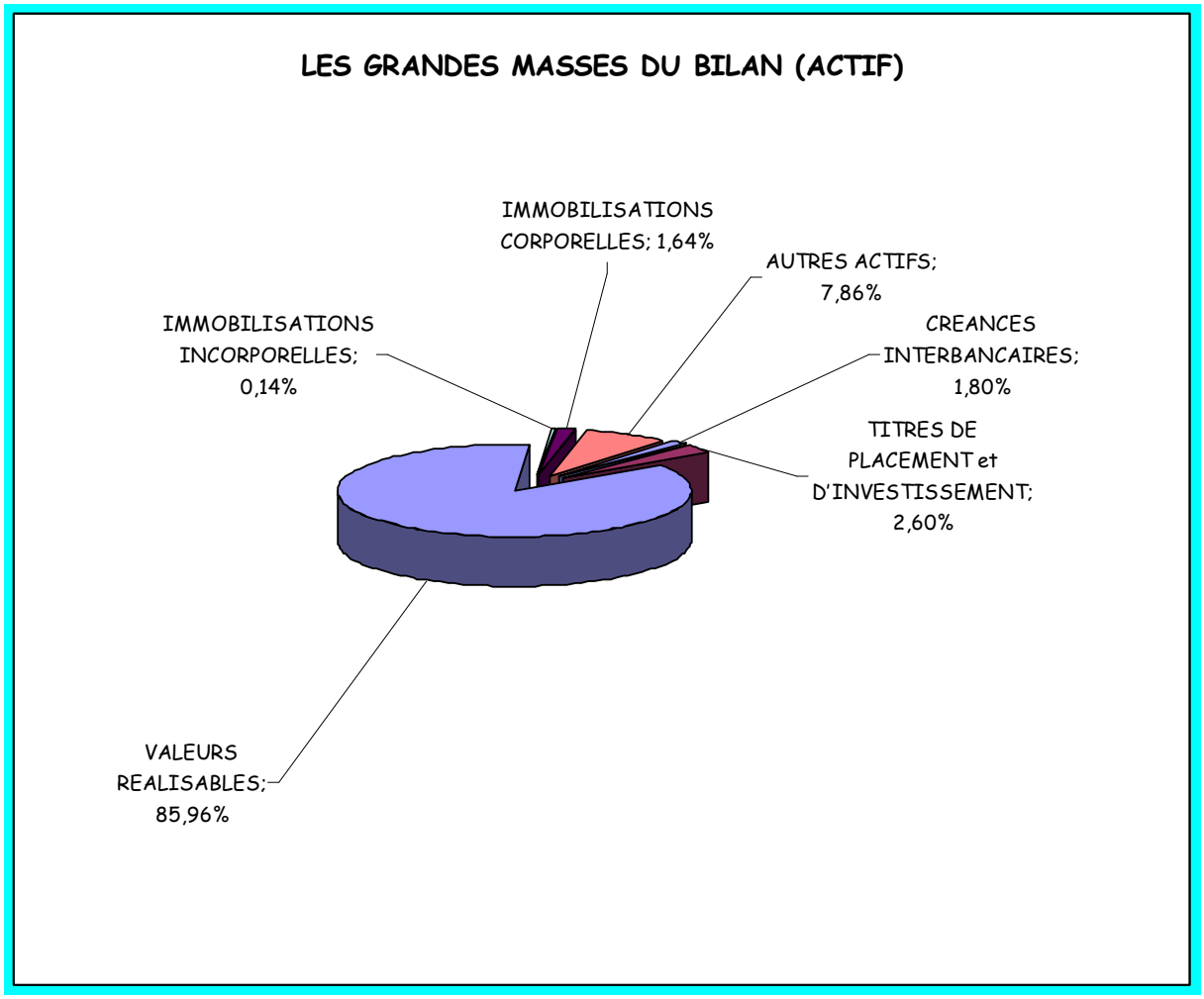
4.2.8.1.- Bilan et Comptes de Résultat

4. 2.8.1.1- Bilan

Le total bilan en 2009 s'élève à 100 720 369 227 FCFA contre 104 463 773 283 FCFA en 2008 et se décompose en grandes masses comme suit (en FCFA) :

ACTIFS	*2008*	*2009*
CREANCES INTERBANCAIRES	*1 132 014 210*	*1 809 353 053*
TITRES DE PLACEMENT et D'INVESTISSEMENT	*3 268 796 469*	*2 618 848 741*
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	*272 148 426*	*272 148 426*
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	*316 755 126*	*141 074 189*
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	*2 183 254 029*	*1 653 316 840*
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	*88 868 666 718*	*86 307 846 906*
AUTRES ACTIFS	*8 031 614 365*	*7 724 331 295*
COMPTE D'ORDRE ET DIVERS	*390 523 940*	*193 449 777*
TOTAL	*104 463 773 283*	*100 720 369 227*

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org



- *Créances Interbancaires*

Les créances interbancaires concernent les dépôts à terme et les comptes à vue. Elles s'élèvent à 1 809 353 053 FCFA en augmentation de 59,83% par rapport à l'exercice 2008.

- *Titres de Placement et d'investissement*

Ce poste, en baisse de 19,88% en 2009, se chiffre à 2 618 848 741 FCFA contre 3 268 796 469 FCFA en 2008. Cette diminution s'explique par les fluctuations enregistrées sur les valeurs du fait de la crise financière internationale et par l'arrivée à maturité de certains titres.

- *Immobilisations financières*

Les immobilisations financières concernent les titres de participation. Elles restent stables en 2009 à 272 148 426 FCFA.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

- *Immobilisations Incorporelles et Corporelles*

Elles sont constituées des valeurs incorporelles (frais d'études) et corporelles, (terrains et constructions etc.). Elles s'élèvent à 1 794 391 029 FCFA en 2009 contre 2 500 009 155 FCFA en 2008, soit une baisse de 28,22 % due aux amortissements.

- *Actionnaires et Associés*

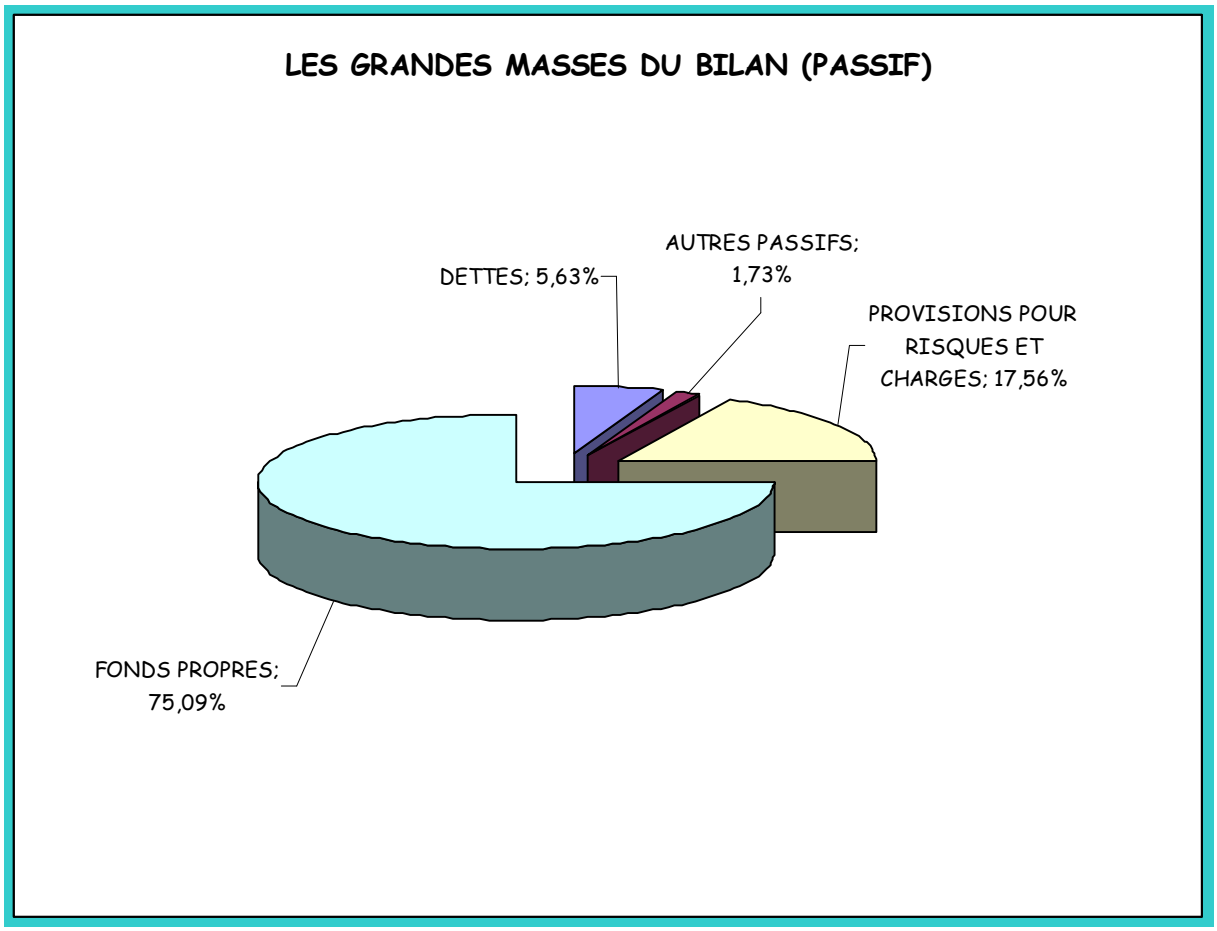
Le solde baisse de 2,88% en 2009 à 86 307 846 906 FCFA contre à 88 868 666 718 FCFA en 2008, grâce aux règlements effectués par les Etats membres.

- *Autres Actifs*

Ce poste est constitué des avances à terme fixe consenties à certains opérateurs et des débiteurs divers. Il se chiffre à 8 031 614 365 FCFA en 2008 contre 8 469 577 130 FCFA en 2007.

PASSIF	*2008*	*2009*
DETTES INTERBANCAIRES	*3 366 669 340*	*1 865 878 991*
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	*4 500 000 000*	*3 800 000 000*
AUTRES PASSIFS	*801 703 866*	*714 112 433*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	*1 273 503 052*	*1 025 770 957*
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	*14 850 325 168*	*17 687 983 745*
CAPITAL	*100 000 000 000*	*100 000 000 000*
PRIMES LIEES AU CAPITAL	*100 000 000*	*100 000 000*
RESERVES	*2 063 462 066*	*2 063 462 066*
ECART DE REEVALUATION	*2 344 555 864*	*2 344 555 864*
REPORT A NOUVEAU	*- 7 928 930 432*	*-24 836 446 073*
RESULTAT	*-16 907 515 641*	*-4 044 948 756*
TOTAL	*104 463 773 283*	*100 720 369 227*

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org



- *Dettes Interbancaires*

Elles concernent les comptes courants débiteurs notamment les concours bancaires courants et se chiffrent à 1 865 878 991 FCFA en 2009 contre 3 366 669 340 FCFA en 2008, soit une baisse de 44,58%.

- *Dettes à l'égard de la clientèle*

Les dettes à l'égard de la clientèle sont en baisse de 15,56% en 2009 en raison des remboursements partiels effectués. Elles concernent les dépôts des tiers dans le cadre des opérations d'intermédiation et s'élèvent à 3 800 000 000 FCFA en 2009 contre 4 500 000 000 FCFA en 2008.

- *Autres Passifs*

Les autres passifs se chiffrent à 714 112 433 FCFA en 2009 contre 801 703 866 FCFA en 2008. Ils concernent les montants dus à différents tiers notamment les prestataires de services et les caisses de sécurité sociale.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

- *Comptes d'ordre et divers passifs*

Les comptes d'ordre et divers passifs sont constitués des bonifications et autres honoraires. Ils diminuent de 1 273 503 052 FCFA en 2008 à 1 025 770 957 FCFA en 2009 en raison de la baisse des charges d'intérêts à payer sur les activités d'intermédiation consécutive à celle des dettes à l'égard de la clientèle (voir supra).

- *Provisions pour risques et charges*

Elles concernent les provisions pour risques, les honoraires d'avocats et les provisions pour primes de départ. Elles progressent de 14 850 325 168 FCFA en 2008 à 17 687 983 745 FCFA en 2009 en raison notamment des sinistres.

- *Capitaux propres*

Les capitaux propres sont constitués du capital, des réserves, des primes liés au capital, de l'écart de réévaluation, du report à nouveau et du résultat de l'exercice.

Compte tenu d'un résultat net négatif de 4 044 948 756 FCFA, la situation nette est négative de 8 306 546 609 FCFA.

- *Engagements hors bilan*

Les engagements donnés s'élèvent à 73 084 710 000 FCFA et concernent les projets dans les Etats membres.

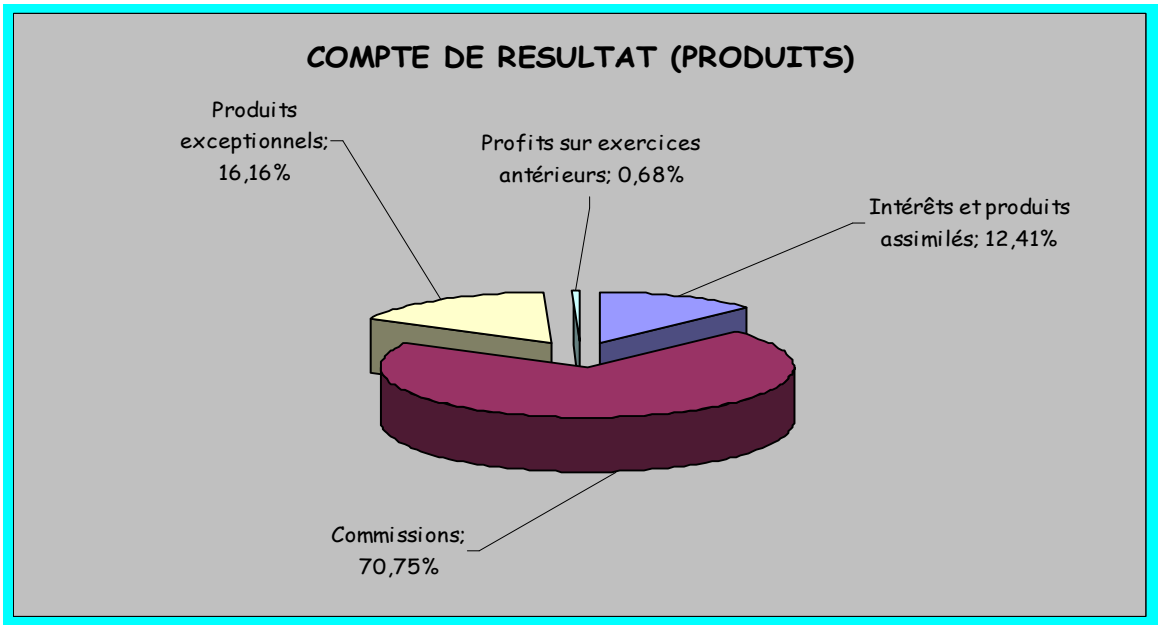
4.2.8.1.2 -Compte de Résultat

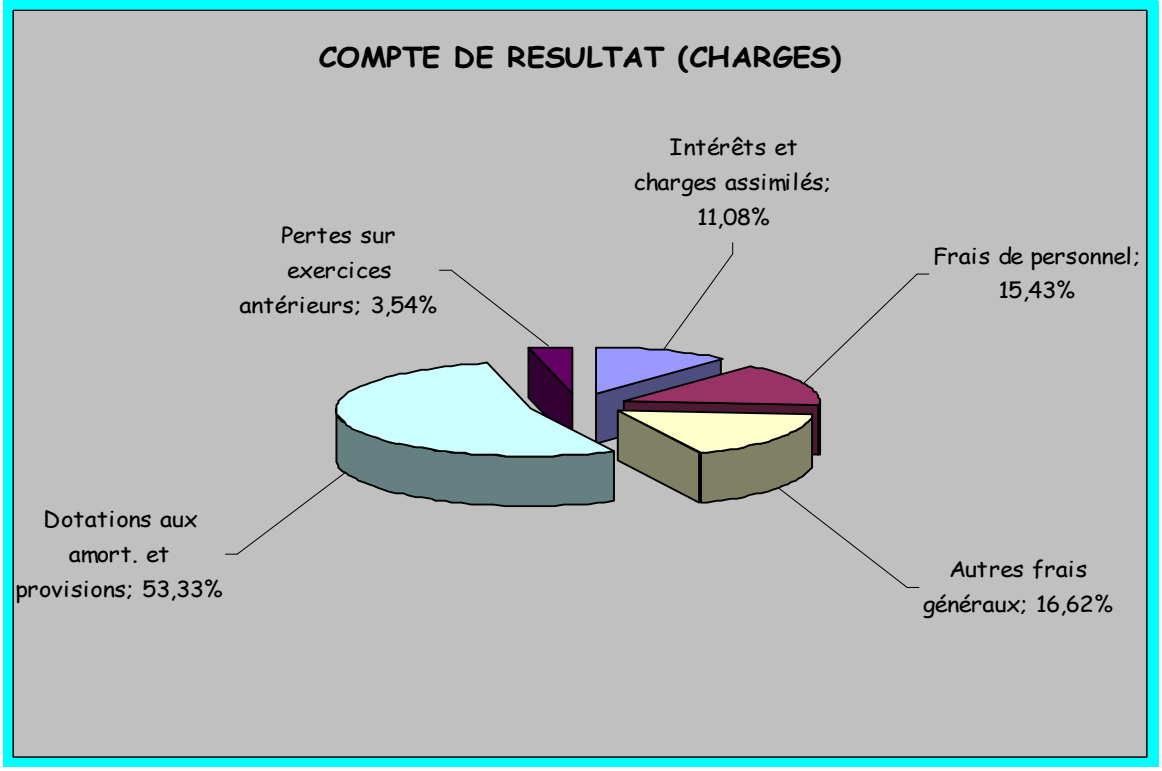
L'exercice 2009 a été marqué par une baisse des produits d'exploitation. Ils s'élèvent à 2 239 728 930 FCFA en 2009 contre 2 697 581 713 FCFA en 2008, soit une baise de 16,97 %.

Produits	*2008*	*2009*
Intérêts et produits assimilés	*385 753 376*	*278 039 118*
Commissions	*1 842 726 277*	*1 584 609 051*
Produits exceptionnels	*436 405 323*	*361 951 145*
Profits sur exercices antérieurs	*32 696 737*	*15 129 616*
Total des produits	*2 697 581 713*	*2 239 728 930*

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Charges	2008	2009
Intérêts et charges assimilés	880 904 976	696 045 605
Frais de personnel	978 986 796	969 734 792
Autres frais généraux	1 204 457 430	1 044 808 787
Dotations aux amort. et provisions	16 405 261 609	3 351 682 425
Pertes sur exercices antérieurs	135 486 543	222 406 077
Total des charges	19 605 097 354	6 284 677 686
Résultat de l'exercice	-16 907 515 641	-4 044 948 756





01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Le compte de résultat 2009 appelle les commentaires suivants :

- Produits

Les produits de service issus des activités de garantie s'élèvent à 1 584 609 051 FCFA en 2009. Ces revenus opérationnels ont baissé de 14% et contribuent pour 70,75% à la formation des revenus de l'Institution. Les produits de placement s'élèvent à 278 039 118 FCFA en 2009 contre 385 753 376 FCFA en 2008.

- Charges

Le compte intérêts et charges assimilés concerne les frais financiers liés aux bonifications et aux activités d'intermédiation. Ils ont enregistré une baisse 21% en 2009.

Les frais de personnel sont quasi stables en 2009.

Les frais généraux s'élèvent à 1 044 808 787 FCFA en 2009 contre 1 204 457 430 FCFA en 2008, soit une diminution de 13,25% liée au quasi arrêt des activités opérationnelles.

Les amortissements et provisions enregistrent une forte baisse et s'établissent à 3 351 682 425 FCFA en 2009 contre 16 405 261 609 FCFA en 2008 ; l'essentiel du portefeuille sinistré ayant été provisionné l'exercice précédent.

Le résultat de l'exercice 2009 est déficitaire de 4 044 948 756 FCFA contre -16 907 515 641 FCFA en 2008 et se justifie par le niveau élevé des provisions constituées au cours de l'exercice.

4.2.8.2.- <u>Exécution du budget</u>

- Opérations en capital

Arrêté en recettes et en dépenses de la somme de 3 521 325 000 FCFA, le budget a été exécuté à hauteur de 80,60% pour les recettes, soit 2 838 109 955 FCFA et à hauteur de 80,62% pour les dépenses, soit 3 050 111 965 FCFA. Le solde dégagé s'élève à -212 002 010 FCFA.

- Fonctionnement

Arrêté en recettes et en dépenses de la somme de 1 805 300 000 FCFA, le budget a été exécuté à hauteur de 108,67% pour les recettes, soit 1 961 866 504 FCFA et à

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

hauteur de 93,33% pour les dépenses, soit 1 684 576 361 FCFA. Le solde dégagé s'élève à 277 290 143 FCFA.

4.2.8.3 – Vérifications interne et externe

L'audit interne et le contrôle de gestion ont concerné l'ensemble des activités, conformément aux dispositions des textes de base et aux normes généralement admises.

Au cours de l'exercice 2009, les activités de contrôle de gestion ont essentiellement concerné l'élaboration d'un tableau de bord mensuel, la vérification des opérations effectuées au cours de l'exercice et le suivi de la mise en œuvre du plan stratégique de développement 2008-2011.

Les activités d'audit interne ont concerné l'organisation et le fonctionnement, principalement dans leurs volets gestion du personnel, engagement, patrimoine, et suivi des recommandations des Commissaires aux comptes.

4.2.8.4. – Commissaire aux comptes

Le Cabinet Mariame BAH, Commissaire aux comptes a vérifié les comptes et le système de contrôle interne. A l'issue de sa mission, il a certifié, sous réserve de l'obtention des réponses à ses demandes de confirmation de soldes adressées aux promoteurs de projets, sincères les états financiers.

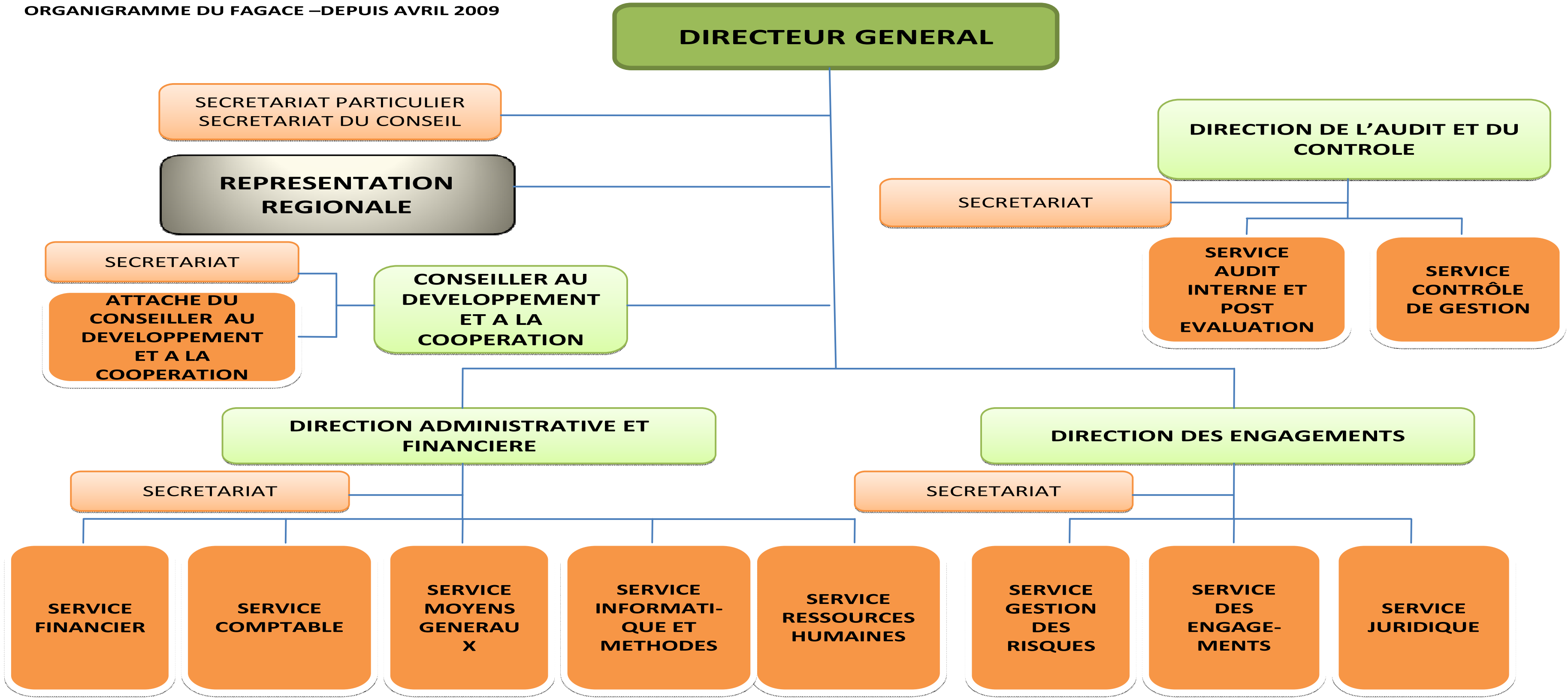
01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

V.- Annexes

5.1.- Organigramme

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

ORGANIGRAMME DU FAGACE –DEPUIS AVRIL 2009



01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

5.2.- Bilan des interventions

L'exercice 2009 a été essentiellement placé sous le signe de la mise en œuvre des principales recommandations formulées par le Cabinet commis pour réaliser le bilan de compétence du personnel et l'élaboration d'un plan de redressement à court terme.

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

5.3.- Bilan et comptes de résultat

BILAN AU

(en FCFA)

A C T I F	MONTANTS NETS	
	Exercice 2008 (PM)	Exercice 2009
CREANCES INTERBANCAIRES		
A vue		
* Banques Centrales	314 001 021	1 158 885 190
* Trésor Public, CCP		
* Autres établissements de crédits	483 983 783	446 274 847
A terme	334 029 406	204 193 016
CREANCES SUR LA CLIENTELE		
Portefeuille d'effets commerciaux		
* Crédits de campagne		
* Crédits ordinaires		
Autres concours à la clientèle		
* Crédits de campagne		
* Crédits ordinaires		
Comptes ordinaires débiteurs		
Affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	3 268 796 469	484 395 767
TITRES D'INVESTISSEMENT		2 134 452 974
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	272 148 426	272 148 426
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	316 755 126	141 074 189
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 183 254 029	1 653 316 840
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	88 868 666 718	86 307 846 906
Capital appelé 2 374 677 302		
Capital sujet à appel 83 933 169 604		
AUTRES ACTIFS	8 031 614 365	7 724 331 295
COMPTES D'ORDRE ET DE DIVERS	390 523 940	193 449 777
TOTAL DE L'ACTIF	**104 463 773 283**	**100 720 369 227**

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

31 DECEMBRE 2009

(en FCFA)

P A S S I F		MONTANTS NETS	
		Exercice 2008 (PM)	Exercice 2009
DETTES INTERBANCAIRES			
A vue			
* Trésor public, CCP			
* Autres établissements de crédits		3 366 669 340	1 865 878 991
A terme			
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE			
Comptes d'épargne à vue			
Comptes d'épargne à terme			
Bons de caisse			
Autres dettes à vue			
Autres dettes à terme		4 500 000 000	3 800 000 000
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS		801 703 866	714 112 433
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		1 273 503 052	1 025 770 957
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		14 850 325 168	17 687 983 745
PROVISIONS REGLEMENTEES			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX			
CAPITAL		100 000 000 000	100 000 000 000
Capital Libéré	13 692 153 094		
Capital appelé	2 374 677 302		
Capital sujet à appel	83 933 169 604		
PRIMES LIEES AU CAPITAL		100 000 000	100 000 000
RESERVES		2 063 462 066	2 063 462 066
ECARTS DE REEVALUATION		2 344 555 864	2 344 555 864
REPORT A NOUVEAU		-7 928 930 432	-24 836 446 073
RESULTAT DE L'EXERCICE		**-16 907 515 641**	**-4 044 948 756**
TOTAL DU PASSIF		**104 463 773 283**	**100 720 369 227**

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

(en FCFA)

COMPTE DE RESULTAT	MONTANTS	
	Exercice 2008 (PM)	Exercice 2009
PRODUITS		
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES		
Intérêts et produits assimilés sur créances interbancaires	385 753 376	278 039 118
Intérêts et produits assimilés sur créances sur la clientèle		
Autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES		
COMMISSIONS	1 842 726 277	1 584 609 051
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES		
Produits sur titres de placement		
Dividendes et produits assimilés		
Produits sur opérations de change		
Produits sur opérations de hors bilan		
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
MARGES COMMERCIALES		
VENTES DE MARCHANDISES		
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES		
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION		
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN		
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	436 405 323	361 951 145
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	32 696 737	15 129 616
RESULTAT DE L'EXERCICE		
T O T A L	**2 697 581 713**	**2 239 728 930**

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

(en FCFA)

COMPTE DE RESULTAT	MONTANTS	
	Exercice 2008 (PM)	Exercice 2009
CHARGES		
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES		
Intérêts et charges assimilées sur dettes interbancaires		
Intérêts et charges assimilées sur dettes à l'égard de la clientèle		
Intérêts et charges assimilées sur dettes représentées par un titre		
Autres intérêts et charges assimilées	880 904 976	696 045 605
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES		
Charges sur titres de placement		
Charges sur opérations de change		
Charges sur opérations de hors bilan		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
ACHATS DE MARCHANDISES		
STOCKS VENDUS		
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES		
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION		
Frais de personnel	978 986 796	969 734 792
Autres frais généraux	1 204 457 430	1 044 808 787
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	16 405 261 609	3 351 682 425
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN		
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	135 486 543	222 406 077
IMPOT SUR LE BENEFICE		
RESULTAT DE L'EXERCICE	**-16 907 515 641**	**-4 044 948 756**
T O T A L	**2 697 581 713**	**2 239 728 930**

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

(en FCFA)

ENGAGEMENTS HORS BILAN	MONTANTS NETS	
	Exercice 2008 (PM)	Exercice 2009
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
En faveur d'établissements de crédit		
En faveur de la clientèle		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	**82 444 790 000**	**73 084 710 000**
D'ordre d'établissements de crédit		
Aval Prêt A.F.D. à C.E.B.	1 137 590 000	1 001 470 000
Aval Prêt BOAD à IBCG	1 087 300 000	1 087 300 000
Aval Prêt PROPARCO à SHB	392 090 000	293 470 000
Aval Prêt ECOBANK BF à JOSSIRA 1	416 040 000	416 040 000
Aval Prêt BACB à JOSSIRA 2	728 140 000	728 140 000
Aval Prêt SHELTER AFRIQUE à SOPRIM	120 000 000	120 000 000
Aval Prêt CBAO à SUDINVEST	110 200 000	110 200 000
Aval Prêt BOAD à NIGELEC	1 099 340 000	987 430 000
Aval Prêt CGF BOURSE à SHELTER AFRIQUE	700 000 000	350 000 000
Aval Prêt BOAD à TOGO TELECOM	709 930 000	567 940 000
Aval Prêt ECOBANK BENIN à ENERDAS	35 000 000	35 000 000
Aval Prêt BID à TELECEL BENIN	625 000 000	0
Aval Prêt BOAD à ONATEL	838 680 000	698 900 000
Aval Prêt BIBE à FSG	209 970 000	209 970 000
Aval Prêt ECOBANK BENIN à FSG	160 000 000	160 000 000
Aval Prêt FINANCIAL BQ. à NASSIROU KABIR	129 710 000	0
Aval Prêt CBAO à @LINK	99 040 000	99 040 000
Aval Prêt BST à ICOTAF	466 290 000	466 290 000
Aval Prêt BOAD à SENELEC CAP DES BICH/90KV	2 917 230 000	2 609 160 000
Aval Prêt Emprunt CEB	3 000 000 000	2 000 000 000
Aval Prêt BOAD à CEB /NEPA	1 664 350 000	1 524 310 000
Aval Prêt Emprunt GTA-C2A	800 000 000	0
Aval Prêt BOAD à RNET	1 721 120 000	1 594 980 000
Aval Prêt BOAD à OPT	1 902 460 000	2 271 290 000
Aval Prêt Emprunt SMB	200 000 000	0
Aval Prêt BOAD/CREDIT LYONNAIS à PCCI	1 459 590 000	1 363 260 000
Aval Prêt BOAD/CBAO à SATREC	1 150 790 000	867 260 000
Aval Prêt THOCOMAR	38 880 000	0
Aval Prêt CBAO à SONES	1 116 810 000	955 110 000
Aval Prêt ECOBANK à EROH	185 850 000	185 850 000
Aval Prêt BOAD à SBEE	269 310 000	238 060 000
Aval Prêt Emprunt TELECEL FASO	1 500 000 000	0
Aval Prêt BSIC à SOFITEX	182 830 000	92 730 000
Aval Prêt BACI à CAFCACI	400 000 000	400 000 000
Aval Prêt BACI à CIN	335 080 000	335 080 000
Aval Prêt BOAD à SOTELMA	833 810 000	666 900 000
Aval Prêt BOAD à SONITEL	2 424 200 000	2 513 460 000
Aval Prêt ECOBANK NIGER à CELTER NIGER	93 750 000	281 250 000

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

ENGAGEMENTS HORS BILAN (Suite et fin)	MONTANTS NETS	
	Exercice 2008 (PM)	Exercice 2009
Aval Prêt Emprunt PORT AUTONOME DAKAR	272 730 000	181 820 000
Aval Prêt BID à ATLANTIQUE TELECOM	2 341 930 000	2 341 930 000
Aval Prêt Emprunt CEB	3 000 000 000	2 000 000 000
Aval Prêt SGBBE/BSIC-B à CCEC	17 840 000	8 400 000
Aval Prêt Emprunt SIFCA	1 875 000 000	750 000 000
Aval Prêt ECOBANK CI à SALMEX INT SA	505 310 000	505 310 000
Aval Prêt ECOBANK/BOA à AIT	513 340 000	513 340 000
Aval Prêt Pool Bancaire à AIT	3 000 000 000	3 000 000 000
Aval Prêt BOA /COFIPA à CAFCACI	577 920 000	577 920 000
Aval Prêt Banque Locale à ICAR AGRO NEGOCE	328 320 000	328 320 000
Aval Prêt BACI-ECOBANK à AGRIMEX	47 720 000	47 720 000
Aval Prêt BFA-ECOBANK CI à SIDEPA	3 000 000 000	3 000 000 000
Aval Prêt CBC à SPM		475 800 000
Aval Prêt BSIC/FPE à SESNCDS	770 500 000	0
Aval Prêt BTCI à SONIPA	2 100 000 000	2 100 000 000
Aval Prêt Emprunt SENELEC	937 500 000	0
Aval Prêt SGBBE/BOAD à MEDIA CONTACT	650 110 000	650 110 000
Aval Prêt Emprunt 4C	1 824 000 000	0
Aval Prêt BFA à Permis de conduire INTERFLEX	390 090 000	378 350 000
Aval Prêt OMNIFINANCE à CFOA	1 037 870 000	1 037 870 000
Aval Prêt BIS à KNDY	41 240 000	41 240 000
Aval Prêt SGBS à CORFITEX	491 610 000	452 540 000
Aval Prêt FORTIS BANQUE à PONT METALLIQUE	861 470 000	799 940 000
Aval Prrêt Emprunt ONATEL	3 487 370 000	3 078 000 000
Aval Prêt ECOBANK Sénég. à SENETEL	41 430 000	41 430 000
Aval Prêt BTCI à AIT	1 000 000 000	1 000 000 000
Aval Prêt VERSUS BANK/BFA/BNI à CONDICAF	2 027 050 000	2 027 050 000
Aval Prêt Emprunt MATFORCE	320 000 000	240 000 000
Aval Prêt FIRST BANK/BDEAC à GSA		722 500 000
Aval Prêt BDEAC/UBC à BIOPHARMA		439 150 000
Aval Prêt BST à DAKAR THON	186 670 000	151 670 000
Aval Prêt BOAD/BICIAB/BIB/BCB à GARE ROUTIERE DE MARCHANDISES	1 409 070 000	1 409 070 000
Aval Prêt Emprunt SEMA	2 068 500 000	1 773 000 000
Aval Prêt BIA à HOTEL TENERE	226 380 000	217 740 000
Aval Prêt CBCA/BICA/BPMC à UNITEC BENIN	131 810 000	131 810 000
Aval Prêt Emprunt TOGO TELECOM		2 500 000 000
Aval Prêt ECOBANK à ISOCEL	120 000 000	120 000 000
Aval Prêt BDEAC/CBCA à TELECEL CENTRAFRIQUE	1 112 080 000	1 289 430 000
Aval Prêt BACI/Pool Bancaire à CAFCACI	2 481 590 000	2 481 590 000
Aval Prêt BACI OMNIFINANCE à INTERFLEX	1 065 000 000	1 309 790 000
Aval Prêt ECOBANK à COPALCI	560 000 000	500 000 000
Aval Prêt BSIC/BOA à CEMA	307 870 000	366 270 000
Aval Prêt BANQUES à TROPICA (DAFANI)	635 360 000	545 620 000
Aval Prêt Emprunt CORFITEX	1 824 000 000	0
Aval Prêt Emprunt NESKO	440 000 000	330 000 000
Aval Prêt Emprunt SIR 2	3 762 120 000	3 133 830 000
Aval Prêt Emprunt SOFITEX	1 396 050 000	1 171 660 000
Aval Prêt Emprunt SAFCA	632 650 000	875 000 000
Aval Prêt BOAD à SCG	1 364 910 000	2 809 600 000

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

5.4.- Lettre de certification du Commissaire aux comptes

Cabinet Mariame BAH

Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes - Audit & Conseil

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET DE COOPERATION ECONOMIQUE (FAGACE)

I- Rapport Général du Commissaire aux Comptes
Exercice Clos le 31 Décembre 2009

Monsieur le Président du Conseil des Gouverneurs du FAGACE,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision **N° 05/01/CG/FAGACE/08/COTONOU du 27 Novembre 2008**, de la 1ère Session du Conseil des Gouverneurs du FAGACE, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2009 sur :

- L'audit des comptes annuels du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique tels qu'ils sont joints au présent rapport, ainsi que le contrôle de la conformité de la comptabilité aux lois et règlements en vigueur ;
- Les vérifications et les informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes ont été préparés sous la responsabilité de la Direction Générale. Ces comptes font apparaître au bilan une **situation nette négative de Francs CFA 8 306 546 503** y compris le résultat net déficitaire de l'exercice qui s'élève à **Francs CFA 4 044 948 756**. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I- OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'inexactitudes significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fournir une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

.../...

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Les comptes de l'exercice 2009 ont été établis dans un contexte où, conformément aux instructions de ses instances dirigeantes, la Direction Générale du Fonds et le Comité Ad Hoc procèdent actuellement à la refondation des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Toutefois, en raison de la date de clôture de l'exercice au 31 Décembre 2009, l'impact de ces procédures ne concerne pas les comptes annuels susvisés

Les réponses aux demandes de confirmation de soldes et d'informations adressées à vingt (20) tiers (promoteurs de projets et divers prestataires) n'ont pas été obtenues dans les délais requis à l'exécution de notre mission.

Par conséquent, l'impact sur les comptes au 31 Décembre 2009 du FAGACE, des régularisations qui pourraient découler de l'exploitation de ces réponses n'a pas pu être évalué.

Sous réserve de l'effet de la situation exposée ci-dessus, nous certifions que les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 Décembre 2009 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du FAGACE à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous appelons votre attention sur le fait que :

- Comme l'exercice précédent, les ressources propres non grevées du FAGACE ressortent au 31 Décembre 2009 à un niveau inférieur au 1/10 du total des avals accordés par le FAGACE ; soit en deçà de celui découlant des exigences minimales de fonds propres définies par les dispositions de l'article 9 du Règlement Financier du FAGACE relatif à sa solvabilité.
- Les décisions tendant à l'accroissement des fonds propres du FAGACE devraient permettre d'atteindre un niveau tel que défini conformément à ses textes réglementaires.

II- VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé, conformément aux usages de la profession, à la vérification de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activités **Doc N°1.5/33/CA/10** de la Direction Générale. Nous n'avons pas d'observations à formuler.

Fait à Bamako, le 27 Avril 2010

BAH Mariame SANOKO
Expert Comptable Diplômé
Commissaire aux Comptes

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

Cabinet Mariame BAH

Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes - Audit & Conseil

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET DE COOPERATION ECONOMIQUE (FAGACE)

II- Rapport Spécial du Commissaire aux Comptes
Exercice Clos le 31 Décembre 2009

Monsieur le Président du Conseil des Gouverneurs du FAGACE,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision **N° 05/01/CGF/FAGACE/08/COTONOU du 27 Novembre 2008**, de la 1ère Session du Conseil des Gouverneurs du FAGACE, et conformément aux normes de la profession, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport spécial sur les conventions réglementées ou interdites ayant produit des effets au cours de l'exercice 2009 ou antérieurement.

Nous n'avons pas été avisés de conventions de cette nature conclues au cours de l'exercice 2009.

Fait à Bamako, le 27 Avril 2010

BAH Mariame SANOKO
Expert Comptable Diplômé
Commissaire aux Comptes

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org

01BP2045 RP COTONOU (BENIN)
Tél : (229) 21 30 03 76/21 30 08 77
Fax : (229) 21 30 02 84
E-mail : fagace@intnet.bj ou fagace@le-fagace.org
Site internet : www.le-fagace.org